



DRA. GUADALUPE PHILLIPS MARGAIN
DIRECTORA GENERAL ICA

DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA EN EL SIGLO XXI

CICLOS INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN

1

- Las empresas de construcción han tenido que adaptarse de acuerdo con los ciclos de negocio para desarrollar soluciones integrales con alta capacidad de organización.



OBRA PÚBLICA, CICLO POLÍTICO Y FINANCIERO

INVERSIÓN PRIVADA EN INFRAESTRUCTURA

COMPLEMENTAR LAS NECESIDADES DEL ESTADO

- PROPUESTAS NO SOLICITADAS (PNS)**

RESILIENCIA Y VIABILIDAD

- Crisis financiera de constructoras en el mundo
- Evolución del modelo de negocio
- Adaptación y globalización

2



ESTRUCTURA OPERATIVA

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



PESOS Y CONTRAPESOS



GESTIÓN DE RECURSOS



- El sector construcción presenta márgenes cada vez más bajos por distintos factores vinculados entre sí:

+ COMPETENCIA
+ INCREMENTO DE TASAS
+ INFLACIÓN
+ INESTABILIDAD EN
CADENAS DE SUMINISTRO
GLOBALES



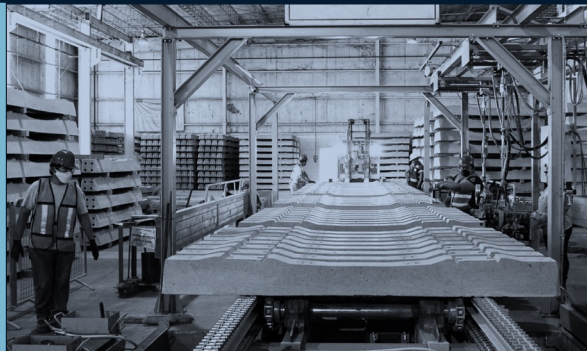
+ TECNOLOGÍA
+ DIGITALIZACIÓN DE
PROCESOS
+ GESTIÓN FINANCIERA
+ CAPACIDAD DE
ORGANIZACIÓN

- La constante evolución de la industria requiere cada vez mayor **OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS + INTEGRACIÓN VERTICAL:**



INDUSTRIALIZACIÓN DE PROCESOS

EFICIENCIA ADMINISTRATIVA



ESPECIALIZACIÓN

INGENIERÍA DE VALOR

CAPACIDAD DE EJECUCIÓN

APRENDIZAJE CONTINUO

ENFOQUE

- Mejor futuro para México
- Crecimiento económico
- Calidad de vida



- Calidad de vida, respeto de usos y costumbres, empleabilidad local, regeneración y optimización ambiental.



DESARROLLO SOSTENIBLE

- MATERIALES Y AGREGADOS (BAJOS EN CARBONO)
- REGENERACIÓN
- INFRAESTRUCTURA SOCIAL

- Innovación y desarrollo tecnológico asegurando calidad y eficiencia operativa.



INGENIERÍA DE VALOR

- PROCESOS
- SEGURIDAD Y SALUD
- CAPACITACIÓN
- ESPECIALIZACIÓN
- CADENAS DE SUMINISTRO

- Valor en el tiempo, inversión en infraestructura, conservación y seguridad.



- ✓ OPERACIÓN
- ✓ MANTENIMIENTO

- 400,600 KM CARRETERAS
- 25,700 KM VÍAS FÉRREAS
- 500 KM METRO



- 5,000 PRESAS
- 731 CENTRALES HIDROELÉCTRICAS
- 117 PUERTOS
- 6 REFINERÍAS

ESTRUCTURACIÓN FINANCIERA

- Soluciones financieras para el desarrollo de proyectos de Infraestructura.



- ESQUEMAS MULTIDISCIPLINARIOS
- GESTIÓN DE RIESGO
- DIVERSIFICACIÓN

FUTURA INTEGRACIÓN DEL NEGOCIO

5



▶ PROYECTOS

PRIORITARIOS

CAPACIDAD

TÉCNICA ◀

- CRECIMIENTO ECONÓMICO
- SEGURIDAD HÍDRICA
- DESARROLLO INDUSTRIAL

- LIDERAZGO
- TRABAJO EN EQUIPO
- IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

ESTRUCTURACIÓN FINANCIERA



OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO



INGENIERÍA DE VALOR



DESARROLLO SOSTENIBLE

The ICA logo is displayed in a white rectangular box in the top left corner. The letters 'ICA' are in a bold, dark blue, sans-serif font. The background of the entire image is a black and white photograph of a river construction site. In the foreground, there are several large, rectangular concrete bridge piers with rebar protruding from their tops. The piers are arranged in a line across the river. In the background, a city skyline is visible with several high-rise apartment buildings and construction cranes. The sky is filled with scattered clouds. The overall scene is a large-scale infrastructure project in an urban environment.

ICA

**CONSTRUYE
CON NOSOTROS.**

¡GRACIAS!